

التقرير السنوي
مارس - ديسمبر ٢٠٠٧



محتويات التقرير

| | |
|----|--|
| ١ | خلفية عامة. |
| ٢ | خطة بنك السودان المركزي للتمويل الاصغر العام ٢٠٠٧ |
| ٣ | انشاء وحدة التمويل الاصغر |
| ٤ | الموارد البشرية التي خصصت للوحدة. |
| ٥ | الانشطة والانجازات التي قامت بها الوحدة |
| ٥ | في اطار التخطيط لعمل الوحدة |
| ٦ | في اطار تمويل المصارف التجارية والمساهمات الرأسمالية |
| ٩ | في اطار السياسات والرقابة والاشراف |
| ١٠ | في اطار الدعم المؤسسي وترقية وتنمية القدرات |
| ١٥ | في اطار الترويج والتسويق لتنمية القطاع |
| ١٦ | في اطار الاعداد لقيام مشروع مرفق تنمية السودان للتمويل الاصغر. |
| ٢٠ | مرفق تنمية التمويل الاصغر بجنوب السودان |
| ٢١ | خطة وحدة التمويل الاصغر للعام ٢٠٠٨-٢٠١١-٢٣. |
| ٢١ | القسم الاول خطة التمويل والمساهمات الراسمالية. |
| ٢٦ | خطة بناء القدرات والتنسيق والاتصال |

مرفقات:

- مستوى تنفيذ خطة العمل خلال العام ٢٠٠٧م
- خارطة توزيع الموارد بالولايات
- قائمة إيرادات ومنصقات الوحدة
- قائمة عهدة وحدة التمويل الاصغر

خلفية عامة :

برز التمويل الاصغر كوسيلة ومنهج للتنمية الاقتصادية لمساعدة محدودي الدخل من النساء والرجال في العالم خلال العقدين الاخيرين ، ومع الاهتمام المتصاعد علي التقليل من حدة الفقر بالسودان زادت الرغبة في تفعيل الدور الذي يمكن ان يلعبه التمويل الاصغر كأداة ناجعة لبلوغ هذا الهدف. التمويل الاصغر يعني توفير الخدمات المالية للعملاء من ذوي الدخل المحدود العاملين لحساب انفسهم (Self –employed) ، وهذه الخدمات تشتمل خدمات الادخار والقروض وخدمات التامين الاصغر والتحويلات المالية ، لذا فالتمويل الاصغر في مجمله يهدف الي تصميم ادوات مالية للأشخاص الذين لا تتعامل معهم نظم المؤسسات المالية الرسمية والتقليدية لاتاحة الفرصة لهم للحصول علي هذه الخدمات . ، وبشكل هولاء ، ومنهم النساء علي وجه خاص، الفئات الاكثر فقرا في أي مجتمع . ونجدهم في الغالب في القطاع الغير رسمي ويعيش غالبيتهم في الريف وفي المناطق الحضرية الفقيرة ومعسكرات توطين النازحينالخ

ظهر التمويل الاصغر في عقد الثمانينات ، حينما بدأ الكثيرون يشككون في جدوى القروض المدعومة التي توفرها الحكومات للمزارعين والفقراء.، فقد ادت معظم تلك القروض الي خسائر كبيرة وقروض متراكمة ، واصبح جليا ان الحلول المبنية علي آليات السوق هي المطلوبة للخروج من هذه الدائرة المفرغة ، وعليه تحول التركيز من النهج الفوقي الذي يتميز بالصرع السريع لحصيلة القروض المدعومة ، للفئات المستهدفة ، الي منهج يركز علي بناء مؤسسات قاعدية مستدامة وبناء قدرات مقدمي خدمات التمويل الاصغر والمستفيدين من هذه الخدمات من الفقراء.

واول التجارب وانجحها في هذا المجال كانت تجربة بنك قرامين(بنك القرية) في بنغلاديش والذي بدأ في عام ١٩٧٦ ثم تطور ليصبح مثالا يحتذى وهو يوفر الآن خدمات التمويل الاصغر لاكثر من ٢.٧ مليون زبون فقير تمثل النساء حوالي (٩٧%) ، وتأسيسا علي هذه التجربة تواصل انشاء بنوك مشابهة في العديد من الدول خاصة في امريكا اللاتينية واسبيا وافريقيا.

أما في السودان فقد بدأ الاهتمام بقضية الفقر يتنامى في السنوات الاخيرة الماضية ، وقد انعكس ذلك في انشاء العديد من الصناديق (مؤسسة التنمية الاجتماعية ..) بجانب انطلاق العديد من المبادرات لمعالجة مشكلة الفقر .وقد ظلت المنظمات الطوعية ومشروعات التنمية الريفية (الممولة بواسطة المانحين) ، والصناديق الاجتماعية توفر غالبية التمويل للأنشطة الاستثمارية الصغيرة للفقراء.، الا ان تغطيتها ظلت محدودة مقارنة بحجم الطلب .

وقد شهد عقد التسعينات من القرن الماضي ميلاد صناعة التمويل الاصغر لدي اغلب المصارف السودانية بشقيها التجاري والمتخصص ، بعد ان افردت السياسات التمويلية للبنك المركزي تخصيص نسب محددة من السقوفات التمويلية للقطاعات الصغيرة (حرفيين ، مهنيين واسر منتجه) كما وجهت تلك السياسات الي تخفيف الاعباء المالية والاجراءات المتعلقة بالتمويل الاصغر واعفاء المستفيدين من (رسوم وخلق طرف من ضرائب وزكاة) .كما وجهت السياسات التمويلية ايضا الي اعتماد القطاعات ذات الاولوية كنهج لحفز التمويل الريفي .

ورغم ذلك فقد تركزت أنشطة التمويل الاصغر لهذه المصارف في ولاية الخرطوم بحسبانها المركز التجاري ، غير ان معظم المصارف ظلت تعاني من عدم تطبيق افضل الممارسات العالمية ، مما ترتب عليه ارتفاع نسب التعثر وروتينية وتكرار افكار المشروعات الممولة وقلة المهارت التسويقية والادراية والمعارف لدى مقدمي خدمات التمويل الاصغر بالاضافة الي عدم حصول معظم سكان الارياف من الفقراء على خدمات التمويل الاصغر لتمركزها في المدن.

انطلاقا من هذه الحقائق برزت الحاجة لادماج التمويل الاصغر في السياسات التمويلية الرسمية ، وقد بادر البنك المركزي في السودان بطرح المشكلة بعد اقتناعه التام بان التمويل الاصغر يمكن ان يمثل احد الادوات الفاعلة في جهود محاربة الفقر ، بالاضافة الي تنامي القناعة بربحية التمويل الاصغر وامكانية جذب البنوك التجارية للدخول فيه.

خطة بنك السودان المركزي في التمويل الأصغر للعام ٢٠٠٧ :- في إطار البناء المؤسسي للتمويل الأصغر بالبنك:

١. إنشاء وحدة التمويل الأصغر:-
 - أ. تعيين مدير ونواب مديرين للوحدة من خارج البنك عبر التعاقد الخاص.
 - ب. تخصيص موظفين من الإدارات المختلفة للقيام بأعمال الوحدة.
 - ج. توفير المعينات اللازمة لعمل الوحدة:
 - تجهيز مبنى منفصل للوحدة.
 - ربط المبنى بشبكة البنك بالرئاسة.
 - شراء عربة للوحدة.
 - شراء أثاث ومعدات للوحدة.
٢. إرساء نظام إداري للوحدة:-

- اعداد الهيكل الإداري وتحديد العلاقة ما بين الوحدة والإدارة العليا.
 - تحديد العلاقة ما بين الوحدة وقطاعات البنك الأخرى.
٣. إرساء أسس العمل الداخلية بالوحدة:
 - أ. تحديد الوصف الوظيفي للعاملين..
 - أ.ii. تحديد أسس إعداد التقارير
 - أ.iii. عمل خطة لتقييم أداء العاملين
 ٤. إرساء أسس لتدريب ورفع قدرات العاملين.
 - أ. بحث الفرص لتدريب وتأهيل العاملين الوحدة.
 - أ.ii. وضع خطة وبرنامج لتدريب العاملين بالوحدة.

في إطار التمويل:-

- العمل على تمويل سبعة مصارف للعمل بالتمويل الأصغر بالإضافة الى مؤسسة التنمية الاجتماعية.
- العمل على المساهمة الرأسمالية فى عدد ٢ مصرف ومؤسسة تمويل أصغر.

في إطار بناء القدرات:-

- العمل على تدريب ٥٠% من منسوبي المصارف العاملين بالتمويل الأصغر للمصارف المختارة.
- العمل على تنفيذ برنامج تنويري وترويجي لأعمال الوحدة

في إطار الاشراف والرقابة على المصارف:-

- عمل دراسة للضمانات البديلة والتقليدية بواسطة بيت خبرة.
- عمل برنامج للرواجع الإلكترونية بالتعاون مع ادارة تقنية المعلومات بالبنك
- عمل خطة لمتابعة المصارف المشاركة فى برنامج ترقية التمويل الأصغر.
- تصميم واعداد سياسة التمويل الأصغر وتعميمها على المصارف.

في إطار مشروع التمويل الأصغر SMDF:-

- قيام المشروع وتفعيل الإتفاقية

انشاء وحدة التمويل الأصغر

قام البنك المركزي باعداد رؤية لتطوير وتنمية قطاع التمويل الأصغر بالسودان في سبتمبر ٢٠٠٦ ، وقد تمت اجازتها واعتمادها كاستراتيجية اساسية لبناء القطاع بالسودان وتهدف الي خلق اطار سياسات وتشريعات مناسبة لتنمية نظم مالية واسناد ونمو قطاع التمويل الأصغر علي مستوي قاعدة السوق.

مجالات عمل الوحدة:

قام البنك المركزي في مارس ٢٠٠٧ بانشاء وحدة التمويل الأصغر كجهة تنسيقية مركزية تتبع لقطاع المؤسسات المالية والنظم لتضطلع بالاتي:

- الاعداد والاشراف علي السياسات الداعمة لاعمال التمويل الاصغر متسقة مع الموجهات التشريعية القائمة ، علي ان يكون لها تمثيل في مكاتب بنك السودان الاقليمية لتعني بالتمويل الاصغر بالمنطق الريفية والحضرية على السواء،
- تعزيز دور واسناد مؤسسات التمويل الاصغر ، لتعمل علي دمج الصيرفة بالاهداف الاجتماعية ، وتكون لها القدرة علي تقديم خدمات مالية بطريقة مستدامة للفقراء الناشطين اقتصاديا
- تطوير وتوفير اطار تنظيمي ومؤسسي لتقديم خدمات التمويل الاصغر المتجهة نحو السوق ، وذلك لتحقيق الكفاءة والاعتماد علي الذات
- تفعيل دور البنوك في تقديم وتوفير خدمات التمويل الاصغر ، وذلك لسد فجوة الطلب الضخمة (التي يغطيها فقط ١-٣% فقط بحسب احصائيات الدراسة التي رافقت اعداد الرؤية الاستراتيجية) ، وذلك باستهداف العملاء ذوي الجدارة الائتمانية والناشطين اقتصاديا.
- تطوير مؤسسات التمويل الاصغر غير المصرفية ، وذلك بانشاء بنى تحتية مساندة للمؤسسات المالية ، تمدها بالموارد البشرية والمالية والرأسمالية والمعلوماتية المطلوبة
- بناء قاعدة معلومات مساندة داخل البنك المركزي لمد صناع القرار والسياسات بالمعلومات المطلوبة.
- اسناد انشاء شبكة للتمويل الاصغر لمناصرة تغييرات السياسات والقوانين لنمو وتطوير القطاع ، ولتعمل علي تكثيف حملات رفع الوعي لصناعة التمويل الاصغر وبناء قدرات المستفيدين من التمويل الاصغر.
- انشاء منظمة تنظيم ذاتي حتى لا تسبب مؤسسات التمويل الاصغر أي مخاطر نظامية للنظام المالي ، كما يمكن لهذه المنظمة توفير الموجهات والاسناد الاستراتيجي لمؤسسات التمويل الاصغر.
- بناء قدرات مؤسسات التمويل الاصغر ، وذلك لتحسين كفاءة مؤسسات التمويل الاصغر ببناء قدراتها المالية والادارية معا لرفع مقدرتها علي جذب الاموال وزيادة عدد التمويلات وتشجيع المدخرات وتوسيع قاعدة العملاء... الخ

الموارد البشرية التي خصصت للوحدة:

- لازالت الوحدة في طور تأسيس البناء المؤسسي لنظام لتنمية الموارد البشرية الذي يعتمد على التعليم والتعلم وقيادة قطاع التمويل الاصغر بالسودان وقد تم تحديد القوى البشرية حسب الاتي:
1. اعتمدت الادارة العليا نظام التعاقد الخارجي (OUTSOURCE) لاختيار قيادة الوحدة من مدير لوحدة ونائبين للمدير.
 2. تم تحديد موظفين من داخل البنك من قطاع المؤسسات المالية والنظم شمل عدد ٣ موظفين.
 3. تم تعيين عدد من الكوادر المساعدة شمل سكرتيرة، ساعي، عامل، وسائق.
 4. تم اعتماد نظام للاستعانة بمتعاونين متطوعين من قبل السيد المحافظ وذلك لتغطية العجز في الكوادر البشرية ولكن لم يبدأ العمل به حتى الآن.

لجنة التسيير الوطنية:

لرفع كفاءة الاداء بالوحدة وايانا بالشفافية كمبدأ بالتمويل الاصغر لكونه قام على اسس قومية، قامت الوحدة بترشيح عدد من خبراء التمويل الاصغر والمهتمين بالامر للعمل على تقديم المشورة للوحدة حسب الآتي:

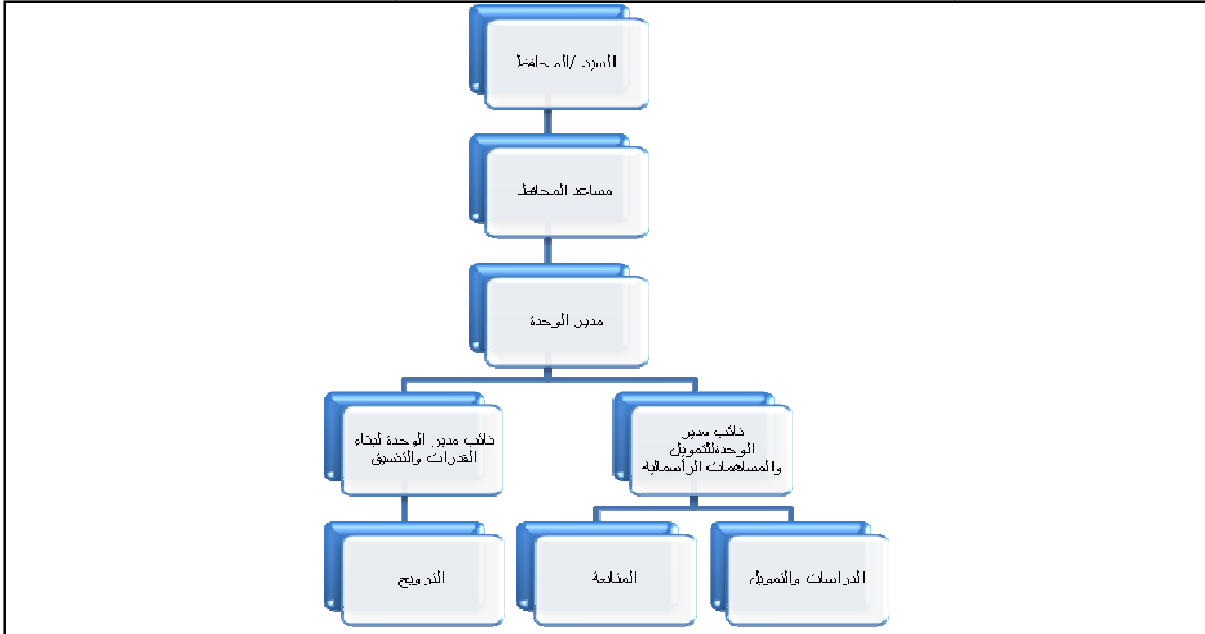
- المراجعة والاشراف على خطط العمل التي تضطلع بها الوحدة.
- تقييم طلبات التمويل المقدمة من المصارف ومؤسسات التمويل الاصغر.
- القيام بالدور الاستشاري للوحدة.

بناء القدرات الخاصة بمنسوبي وحدة التمويل الاصغر بنك السودان:

- اشترك العاملين في أكثر من ٢٠ نشاط وفعالية خلال العام وذلك حسب الآتي:
- الفعاليات والانشطة داخل السودان وتشمل ورش العمل والمؤتمرات والتي بلغت ١٣ نشاط.
 - الفعاليات والانشطة الخارجية وشملت المؤتمرات الاقليمية والتدريب الفعال والتي بلغت ٧.

الهيكل الاداري للوحدة:

تمت بعض التغييرات في تخصيص المهام خلال الثلاث أشهرالاخيرة ليتخذ الشكل الآتي:



الانشطة والانجازات التي قامت بها الوحدة فى اطار التخطيط لعمل الوحدة

قامت الوحدة باعداد خطة لعامين ٢٠٠٧ - ٢٠٠٩ كانت من أهم ملامحها الآتي:
(١) إنشاء و تطوير مؤسسات تمويل اصغر مستدامة:

تهدف الوحدة الي انشاء مصرفين للتمويل الاصغر وخمس مؤسسات للتمويل الاصغر وذلك من خلال تبني أكبر من البنك المركزي لمفهوم التمويل الاصغر وأهدافه ونشر فوائده على المستوى القومي و باليات مختلفة أهمها :

- دمج الصيرفة بالأهداف الاجتماعية
- اعتماد مؤسسات التمويل الأصغر على الذات
- جذب استثمارات مالية أجنبية
- بناء الثقة في أوساط العملاء والمؤسسات المساندة
- توفير قوانين وسياسات داعمة للقطاع وذلك بالتنسيق مع كافة الجهات ذات الصلة

(٢) ترقية الكفاءة الإدارية والإشرافية :

من خلال مشروع بناء القدرات والتدريب تهدف الوحدة الي تدريب كل مقدمي خدمات التمويل الاصغر من مدراء فروع وضباط ائتمان لكل البنوك المختارة في مشروع التمويل الاصغر خلال العامين القادمين وذلك سعيا الى:

- توفير تشخيص سليم للموقف المالي وذلك بتمكين المديرين من قياس الملاءة المالية وجودة الأصول والسيولة والإيرادات
- التأكد من إنشاء وحدات للتمويل الأصغر بالمصارف
- تحديد اوجه الضعف المؤسسي ، تحديد مجالات التحسين و توفير منهج للتقييم والتحقق

(٣) تفعيل دور المصارف في توفير خدمات التمويل الاصغر :

وذلك من خلال اعداد الدراسات لمعرفة حجم السوق الكلي المخدوم وغير المخدوم ، لتصميم اساليب انتشار ومتابعة مفصلة علي احتياجات المستهدفين من اجل تحقيق الاتي :

- توسيع جانب العرض ليتناسب وحجم الطلب
- زيادة انتشار خدمة التمويل الأصغر
- تنويع أدوات التمويل الأصغر ورفع القدرات المالية

١. في إطار تمويل المصارف التجارية والمساهمات الرأسمالية لمصارف ومؤسسات تمويل اصغر: في اول بادرة لاختيار شركاء التمويل الاصغر من المصارف انعقد الاجتماع الاول برئاسة السيد/ مساعد المحافظ للمؤسسات المالية والنظم تم في يوم ٢٠٠٧/١١/١١. وضم الاجتماع ممثلي البنك الزراعي السوداني ومصرف الادخار والتنمية الاجتماعية ومصرف التنمية الصناعية ومصرف المزارع التجاري، وذلك للتعرف على رؤية المصارف لتقديم التمويل الأصغر وتقديم خطط تفصيلية بذلك لبنك السودان. خلال الاجتماع تم استعراض محاور السياسات التمويلية المقترحة للتمويل الأصغر وملاح التصور المقترح لبرنامج الدعم لقطاع التمويل الأصغر . كما تم تنوير ممثلي المصارف بالاستعدادات الجارية لبدء تنفيذ البرنامج . أكد ممثلوا المصارف على استعدادهم لتنفيذ البرنامج بنجاح وذلك بناءً على التجارب الناجحة السابقة والنماذج القائمة . كما أكدوا على مرونة السياسات المقترحة واستعدادهم لوضع سياسات تمكن من خلق نماذج مجالاتهم تخصصاتهم إذا تم توفير التمويل .

وعقب انشاء وحدة التمويل الاصغر تم عقد لقاء تنويري للمصارف والمؤسسات المالية والادارات العامة لبنك السودان المركزي لتوضيح هدف إنشاء الوحدة والرؤى التي قامت عليها. حيث قدمت السيدة مديرالوحدة شرحاً لأهداف الاجتماع التنويري الأول كمدخل للتعريف بالوحدة وتبادل الآراء و التجارب المتعددة بغرض بلورة سياسة بناءة و استحداث خطوات عملية قادرة على خلق صناعة مستدامة للتمويل الأصغر. كما تم تقييم عرض تناول مفهوم التمويل الأصغر و الدور المنوط به محليا استنادا على النجاحات والتجارب الرائدة،بالإضافة إلي سبل إنجاح التجربة وأهمية التعاون المشترك لتحقيق ذلك. من خلال الاجتماع تم توزيع المعايير المقترحة لتقديم الدعم للمصارف والمؤسسات المالية على اساس التنفاس. وقد اشتملت المعايير على معايير عالمية لتهتدى بها المصارف والمؤسسات المالية لتحقيق افضل الممارسات والحصول على الدعم من المؤسسات الدولية. اما المعايير المقترحة لتقديم الدعم للمؤسسات فى وضعها الراهن فقد اشتملت على الآتى:

* أن تكون المؤسسة عاملة في المجال لفترة لا تقل عن ٣ سنوات ، من خلال تقارير مالية متكاملة ومراجعته للسنتين الأخيرتين علي الأقل .
* أن تهدف إلى تمويل ما لا يقل عن ١٠ ألف عميل .
* تأكيد رسالة المؤسسة لخدمة الفقراء من خلال السمعة الجيدة في مجال التمويل الأصغر ، وتحقيق الاثر الاقتصادي بتعبئة المدخرات ، والاثر الاجتماعي من خلال تغطية واسعة للمستهدفين
* اسقاطات مالية وخطة عمل لا تقل عن ثلاث سنوات

وفى ختام اللقاء تم التأكيد على أهمية أن تلعب المصارف دورها الهام في النهضة الاقتصادية والاجتماعية كما تمت دعوة المشاركين إلي إبداء الملاحظات المناسبة على معايير التقييم المقترحة و مسودة السياسات من اجل تطوير الأدوات والخدمات المالية لاقامة قطاع مربح ماليا واجتماعيا و قادرا على الاستمرار و التكيف مع الاحتياجات الفعلية. كذلك تم التنويه إلى أفضلية إنشاء وحدات متخصصة أولا و من ثم التدرج المدروس لتأسيس صناعة بشكل علمي و مؤسسي. حيث تم توزيع استمارة طلب التمويل للمشاركين لتأكيد رغبتهم فى الحصول على تمويل من وحدة التمويل الاصغربنك السودان المركزى.

تقدمت سبع مصارف واثان من المؤسسات المالية غيرالمصرفية بطلباتها، حيث قامت الوحدة بتفريغ المعلومات والتصنيف حسب معايير الاداء ورفع الطلبات الى اللجنة الوطنية للتسيير للبت فيها. وتضطلع اللجنة الوطنية للتسيير بعدة مهام اهمها:

* مراجعة و الإشراف على خطط العمل التي تضطلع بها الوحدة
* تقييم الطلبات المقدمة من المصارف و المؤسسات النشطة في مجال التمويل الأصغر، واستحداث آلية لتقديم الدعم الفني و المالي لتمكينها من زيادة قدراتها و الاستمرار في تقديم خدماتها على أسس تجارية تراعى الاحتياجات المتنوعة و المتطورة للعملاء.
* الدور الاستشاري المصاحب لانشطة الوحدة.

وفى إطار التقييم قامت اللجنة بتطوير نموذج لادارة التمويل الاصغر بالمصارف والمؤسسات المالية. كما قامت بزيارات ميدانية شملت البنك الزراعي السوداني ، مصرف الادخار والتنمية الاجتماعية ، مصرف المزارع التجاري ، بنك الثروة الحيوانية ، بنك التنمية التعاونى الاسلامى ، بنك آيفورى ، بنك العمال الوطنى ، مؤسسة التنمية الاجتماعية ولاية الخرطوم ، وشركة التنمية الريفية السودانية.وذلك للتأكد من مدى التزام المصارف والمؤسسات ، في كل المستويات الإدارية ، بممارسة التمويل الأصغر ومدى الاستعداد لتنفيذ البرنامج المشترك مع وحدة التمويل الأصغر بالاضافة الى مناقشة نموذج إدارة التمويل الأصغر المقترح.

تمت مناقشة تقارير الزيارات للمصارف والمؤسسات المالية فى اجتماع اللجنة رقم (٤) بتاريخ ٢٠٠٧/٦/٢٠م وقد خلص النقاش إلى توصيات بتخصيص التمويل للمصارف والمؤسسات المالية وفقاً لامكانياتها للممارسة التمويل الأصغر وحاجتها للتدريب. حيث اوصت اللجنة بتمويل كل المصارف التى تمت زيارتها فيما عدا بنك أيغورى والذى تقدم باعتذار مكتوب لعدم الاستعداد فى الوقت الحالى للعمل فى مجال التمويل الأصغر والتوقعات بنقل نشاط البنك إلى جنوب السودان . بالإضافة الى ذلك فقد تمت التوصية بتمويل مؤسسة التنمية الاجتماعية بولاية الخرطوم فيما اوصت اللجنة بتمويل شركة التنمية الريفية السودانية من خلال الربط مع مصرف التنمية الصناعية.

بعد موافقة الادارة العليا بنك السودان المركزى على توصيات اللجنة الوطنية للتسيير حول التمويل ، قامت الوحدة بمخاطبة المصارف والمؤسسات المالية بالموافقة على تمويلها بصيغة المشاركة وفقاً للشروط التالية :

١/ مساهمة المصرف بما لا يقل عن ٥٠% من رأسمال المشاركة لكل مصرف او مؤسسة
٢/ تقديم برنامج عمل لتنفيذ المشروع و الوصول إلى المستهدفين خلال فترة زمنية محددة مع مراعاة أن يتضمن البرنامج العناصر التالية:

* المجموعات والمناطق الجغرافية المستهدفة
* منهجية التمويل (فردى / جماعي)

* أنواع الضمانات المقترحة (تقديم تقرير عن الضمانات الاجتماعية فى التجارب السابقة)
* القطاعات المستهدفة (صناعي ، زراعي ، تجارى ، خدمي ، أخرى)

* خطة التسويق

* صيغ التمويل (مشاركة ، مرابحة ، مضاربة ، سلم ، مقاوله ، ايجارة ، استصناع ، أخرى)

* تقدير هوامش الأرباح بواقعية تبين إمكانية تحقيق الاستدامة التشغيلية فى المناطق المختلفة ، بحيث يجب أن تشمل تكلفة التمويل على التكلفة التشغيلية (الإيجار، المرتبات ، مصروفات المكاتب ، الصيانات ، والسيارات والوقود) ، ومخصص الديون ٥% ، و معدل التضخم .

٣/ تقديم الهيكل التنظيمي والإداري للتمويل الأصغر بالمصرف او بالمؤسسة

٤/ تحديد الفروع التي سيتم عبرها تنفيذ البرنامج فى شكل نموذج

٥/ تقديم خطة تدريب موظفي التمويل الأصغر بالمصرف او بالمؤسسة

٦/ الالتزام بمتطلبات خطة التدريب المقدمة من البنك المركزي ، على أن تساهم المؤسسة بـ ٥٠% من مصروفات المشاركين فى البرامج التدريبية

تم توقيع عقود مشاركة بين وحدة التمويل الأصغر والمصارف والمؤسسات المالية وفقاً للبرامج التى تقدمت بها والتوزيع الجغرافى المبين فى الجدول ادناه:

| البنك | حجم التمويل | مساهمة الوحدة | | عدد الفروع | الموقع |
|---------------------|-------------|---------------|------------|------------|-----------|
| | | المصدق | المدفوع | | |
| | | مساهمة البنك | الفرع | | |
| الزراعي السوداني | ١٤,٠٠٠,٠٠٠ | ٢٠,٠٠٠,٠٠٠ | ٢٠,٠٠٠,٠٠٠ | دنقلا | الشمالية |
| | | | | الدية | الشمالية |
| | | | | تنفاسى | الشمالية |
| | | | | ارقو | الشمالية |
| | | | | الحفير | الشمالية |
| | | | | دلغو | الشمالية |
| | | | | القولد | الشمالية |
| | | | | نتى | الشمالية |
| | | | | عبرى | الشمالية |
| | | | | وادى حلفا | الشمالية |
| | | | | كريمة | الشمالية |
| | | | | شندى | نهر النيل |
| | | | | الدامر | نهر النيل |
| | | | | ود حامد | نهر النيل |
| | | | | عطبرة | نهر النيل |
| | | | | العبيدية | نهر النيل |

| | | | | | |
|--|---------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------------------------------|
| نهر النيل | الشريك | | | | |
| نهر النيل | ابو محمد | | | | |
| سنار | سنار | | | | |
| سنار | سنجة | | | | |
| سنار | كر كوج | | | | |
| سنار | النددر | | | | |
| الخرطوم النيل الابيض القضارف ج كردفان | سوق ليبيا ربك القضارف الفولة | ١,٠٠٠,٠٠٠ | ١,٠٠٠,٠٠٠ | ١,٠٠٠,٠٠٠ | الثروة الحيوانية |
| الخرطوم | شمبات | ٥,٠٠٠,٠٠٠ | ٥,٠٠٠,٠٠٠ | ٥,٠٠٠,٠٠٠ | المزارع التجارية |
| كسلا | كسلا | | | | |
| كسلا | حلفا | | | | |
| الجزيرة | مدني | | | | |
| سنار | سنار | | | | |
| القضارف | القضارف | | | | |
| القضارف | الفاو | | | | |
| النيل الأزرق | الدمازين | | | | |
| النيل الأبيض | كوستي | | | | |
| سنار | سنجة | ٥٠٠٠,٠٠٠ | ٥,٠٠٠,٠٠٠ | ٥,٠٠٠,٠٠٠ | الادخار والتنمية الاجتماعية |
| سنار | سنار | | | | |
| سنار | السوكي | | | | |
| القضارف | كسلا | | | | |
| شمال كردفان | الأبيض | | | | |
| النيل الأزرق | الدمازين | | | | |
| النيل الأبيض | كوستي | | | | |
| النيل الأبيض | ربك | | | | |
| الجزيرة | مدني | | | | |
| جنوب دار فور | نيالا | | | | |
| الخرطوم | السوق المحلي | ١,٥٠٠,٠٠٠ | ١,٥٠٠,٠٠٠ | ١,٥٠٠,٠٠٠ | العمال الوطني |
| الخرطوم | سوق ليبيا | | | | |
| لنيل الأبيض | كوستي | | | | |
| النيل الأبيض | ربك | | | | |
| نهر النيل | عطبرة | | | | |
| القضارف | القضارف | | | | |
| البحر الأحمر | بورتسودان | | | | |
| الجزيرة | مدني | | | | |
| الخرطوم ش كردفان كسلا | الصناعية بحري ام روابة كسلا | ٥٠٠,٠٠٠ | ٥٠٠,٠٠٠ | ٥٠٠,٠٠٠ | التنمية التعاوني الإسلامي |
| الخرطوم | الخرطوم | ١,٠٠٠,٠٠٠ | ٥,٠٠٠,٠٠٠ | ٥,٠٠٠,٠٠٠ | مؤسسة التنمية الاجتماعية |
| الخرطوم | أولياء جبل | | | | |
| الخرطوم | بحري | | | | |
| الخرطوم | أمد رمان | | | | |
| الخرطوم | امبدة | | | | |
| الخرطوم | كرري | | | | |

| | | | | | |
|-----------------------------|-----------|-----------|-----------|--|--|
| مصرف التنمية الصناعية | ٥,٠٠٠,٠٠٠ | ٥,٠٠٠,٠٠٠ | ٥,٠٠٠,٠٠٠ | الرئاسة الفرع الرئيسي ام درمان بحري بورتسودان مدني | الخرطوم الخرطوم الخرطوم البحر الاحمر الجزيرة |
|-----------------------------|-----------|-----------|-----------|--|--|

٢. موقف تمويل المصارف التجارية المختارة للفترة من أكتوبر ٢٠٠٧ الي ٢٠٠٧/١٢/٣١:

| المصرف | مبلغ المشاركة | المبلغ المنفذ حتى الآن | عدد الذين تم تمويلهم | متوسط التمويل | نسبة التغطية | ملاحظات |
|--------------------------|---------------|------------------------|----------------------|---------------|--------------|---------|
| ١ البنك الزراعي السوداني | ٢٤,٠٠٠,٠٠٠ | ٠ | ٠ | ٠ | %٠ | |
| ٢ بنك الثرة الحيوانية | ٢,٠٠٠,٠٠٠ | ٦١١,٥٧١ | ٧٤ | ٨,٢٦٤ | %٣١ | |
| ٣ بنك المزارع التجاري | ١٠,٠٠٠,٠٠٠ | ٢٦٧,٥٨٠ | ٢٧٠ | ٩٩١ | %٣ | |
| ٤ بنك العمال الوطني | ٣,٠٠٠,٠٠٠ | ٨٧,٢٢٨ | ١١ | ٨,١١٣ | %٣ | |
| ٥ بنك التنمية التعاوني | ١,٠٠٠,٠٠٠ | ١٠١,٧٧٠ | ١٣ | ٧,٨٢٨ | %١٠ | |
| ٦ بنك التنمية الصناعية | ١٠,٠٠٠,٠٠٠ | ٥١٨١٢٠.٧ | ٥٢ | ٩,٩٦٢.٨ ٥ | %٥ | |
| ٧ مصرف الادخار | ١٠,٠٠٠,٠٠٠ | ٠ | ٠ | ٠ | %٠ | |
| المجموع | ٦٠,٠٠٠,٠٠٠ | ١,٥٨٦,٢٧٩.٧ | ٤٢٠ | | | |

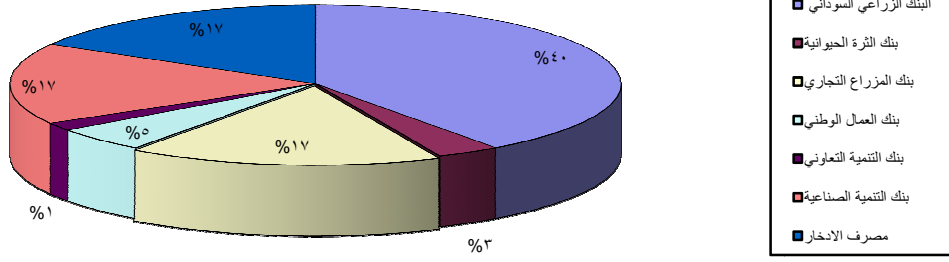
٤. موقف تنفيذ مؤسسة التنمية الاجتماعية للفترة من سبتمبر - ديسمبر ٢٠٠٧:

- جملة التمويل القائم ١,٠٧٠,٢١٠
- متوسط القرض ٦٣٣
- عدد الممولين ١٦٩١
- ممولين نساء ٧٧٠
- ممولين رجال ٩٢١

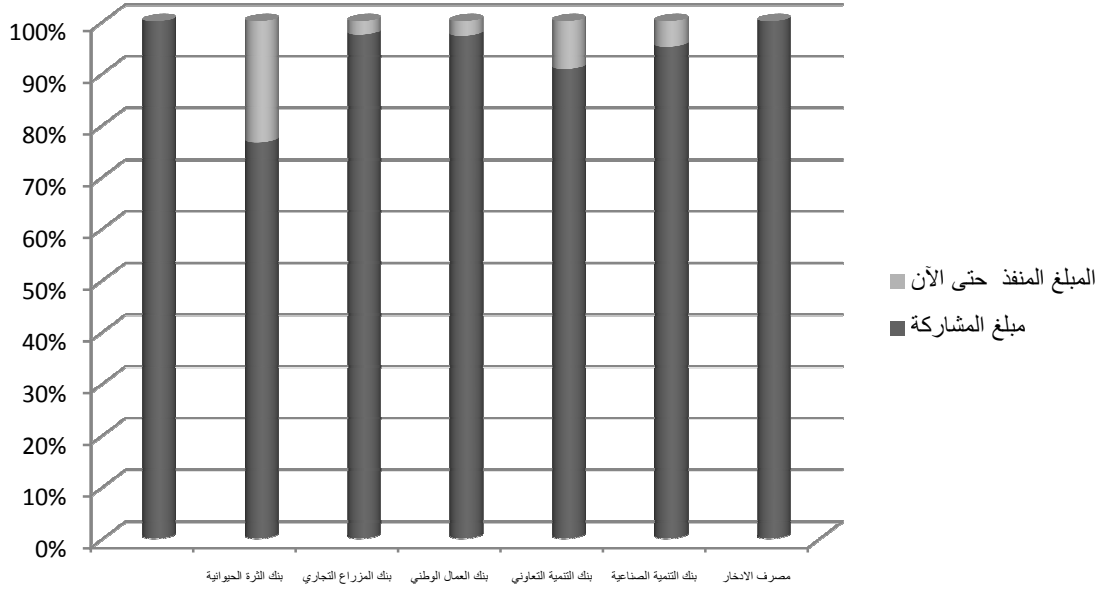
٥. موقف توقيع العقود:

- تم تخصيص مبلغ ٥ مليون جنيه لعقود مشاركة مع البنك الزراعي السوداني بجملة ١٠ مليون جنيه سوداني وذلك لولاية سنار ويتوقع توقيع العقد في الاسبوع الاول من يناير
- يتوقع أن العمل في الولاية الشمالية في الاسبوع الاول من يناير من العام ٢٠٠٨.
- تمويل بنك الاسرة: تم تمويل البنك مبلغ ٢٠ مليون جنيه كمساهمة من بنك السودان.

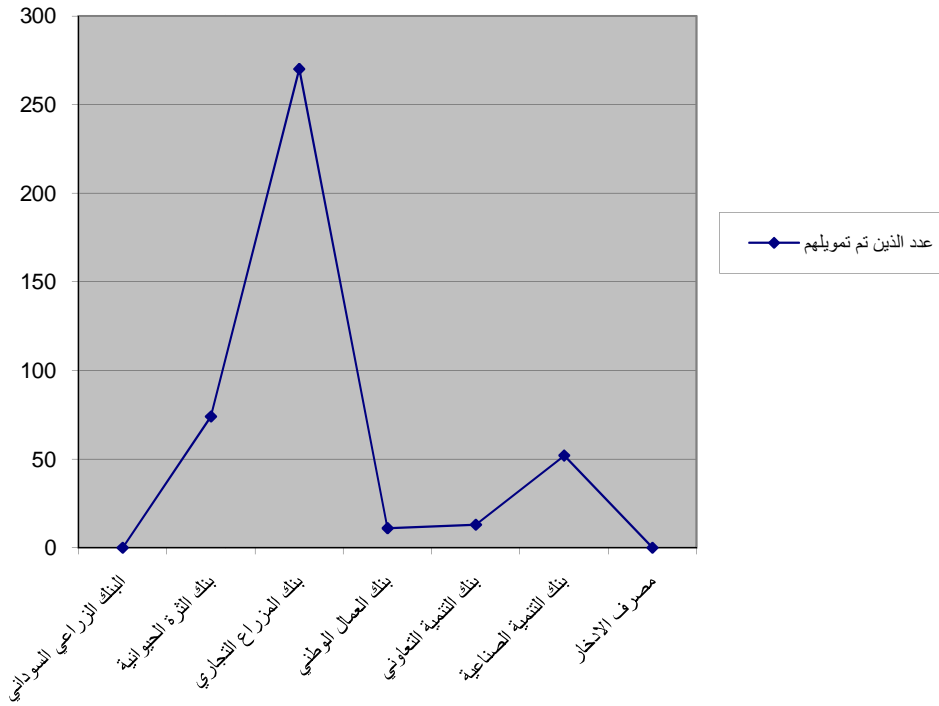
نسب تمويل بنك السودان للمصارف للعام ٢٠٠٧

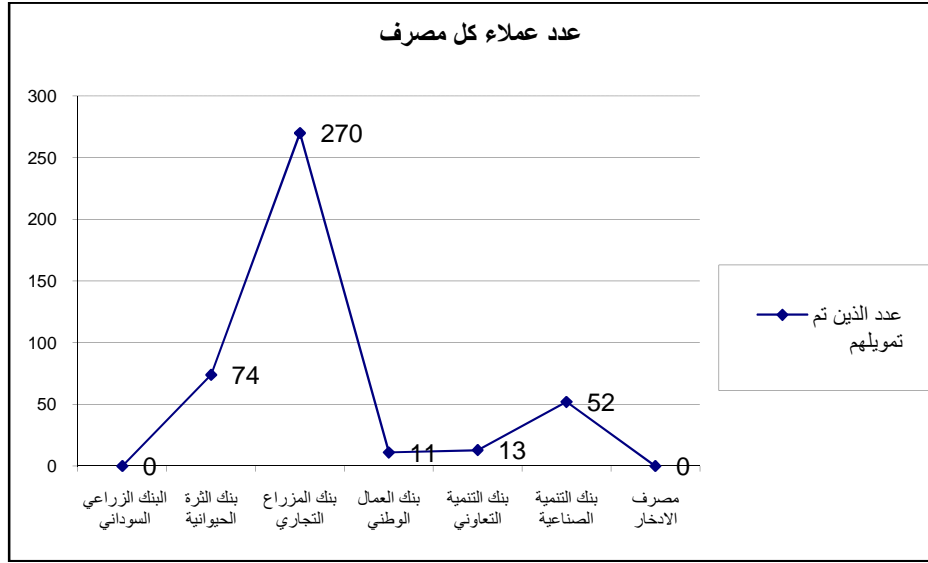


موقف التنفيذ من أكتوبر الى ديسمبر ٢٠٠٧



عدد الذين تم تمويلهم بالمصارف من جملة ٢٢٠٠ عميل





في اطار السياسات والرقابة والاشراف:

(أ) في اطار السياسات والخطط الاستراتيجية تم أعداد الآتي:

١. موجهات الاستراتيجية لعمل الوحدة وقد كانت اهم ملامحها:
 - تم تحديد لأهداف الاستراتيجية وهي محاربة الفقر من خلال الزيادة المستمرة في دخول أصول الشرائح الضعيفة بالمناطق الريفية والحضرية . وتشمل الاهداف توسيع امتداد الخدمات المالية إلى ما يقارب ٢٥٠,٠٠٠ من الفقراء النشطين اقتصادياً خلال الاربعة أعوام القادمة علما بأن العرض الحالي حوالي ٣.٥ مليون زبون محتمل بالسودان حسب تقديرات دراسة بنك التنمية جدة منهم ١.٥ مليون زبون محتمل بولاية الخرطوم حسب تقديرات دراسة بلانت فاينانس بولاية الخرطوم.
 - الأنشطة وتشمل :
 - التطوير المؤسسي للمصارف التجارية ، تطوير آليات تقديم التمويل الأصغر من خلال الفروع القائمة بتأسيس نافذة منفصلة بالفروع ووحدة أو قسم منفصل بالمركز الرئيس ، أو فروع التمويل الأصغر القائمة بذاتها ، إنشاء مصارف متخصصة للتمويل الأصغر.
 - التدريب، وذلك باستهداف ما لا يقل عن ١٠٠٠ من العاملين بالمصارف والمؤسسات المالية.
 - تحسين التنظيم والإشراف على المصارف ومؤسسات التمويل الأصغر.
 - تقديم التمويل للمصارف التجارية ومؤسسات المالية غير المصرفية و مساهمات رأسمالية لمصارف التمويل الأصغر ..
 - التنسيق من خلال:
 - ربط التمويل الأصغر بشبكة واسعة لمؤسسات القطاع للتنسيق والفعالية وتهدف من ذلك تقوية قدرات شبكة التمويل الأصغر والمساعدة في تنميتها مستقبلاً.
 - التنظيم و المشاركة في الأنشطة التي من شأنها تعميق مفهوم التمويل الصغير والتبصير بأهميته.
 - التقييم : يتم التقييم بنهاية العام الثاني للتأكد من أن الأداء قد تم وفقاً للأهداف الرامية إلى خلق بيئة ملائمة و لتمويل اصغر مربح ومستدام ، تشجيع القطاع الخاص للولوج في هذا القطاع. بالإضافة إلى تحديد الدروس المستفادة من البرنامج ، وخاصة كفاءة المؤسسات المختلفة ، لوضع برامج أخرى مماثلة (على أن يتم تحديد مؤشرات يمكن القياس عليها في نهاية العام الثاني).
٢. في خلال أكتوبر تم اعداد ونشر منشور موجهات التمويل الاصغر بالمصارف التجارية (١٨-٢٠٠٧) وذلك تفعيلاً لاستخدام نسبة ال١٢% التي الزمت بها المصارف علما بأن الأخيرة لم تتجاوز نسبة ال٤% خلال كل الأعوم التي تلت السياسة التمويلية التي الزمت المصارف بذلك :
 - أعدت الوحدة مسودة المنشور وتمت مناقشتها واجازتها من لجنة المؤسسات ومن ثم أخرجها بصورة نهائية.
 - تم عمل تنوير لادارات بنك السودان ذات الصلة بالموضوع.
 - تم عمل تنوير لبعض المصارف عن المنشور شمل تنويرا للبنك العقاري وتنويرا للمندربين من المصارف المختلفة خلال الدورات التدريبية التي أقامتها وحدة التمويل الاصغر.
٣. دراسة الضمانات البديلة المصاحبة للتمويل الاصغر: في خلال نوفمبر تم الإنتهاء من دراسة الضمانات التي قامت باعدادها شركة يونكونز للاستشارات وذلك بعد أن أقامت ورشة عمل بالتعاون مع وحدة التمويل الاصغر نوقشت فيها الجوانب المختلفة وتلى ذلك بعض الاجراءات شملت الآتي:
 - أعدت مسودة منشور شمل بعض مقترحات للضمانات البديلة والتي يمكن أن تنفذ بشكل آني من خلال المصارف.
 - تم ارجاء بقية مقترحات الدراسة لمزيد من الجهود لوضع الاسس اللازمة لذلك ووضع المعطيات اللازمة لذلك مثل اجراءات تسجيل الاراضي بالمحليات.
٤. تمت مخاطبة جميع المصارف لمد الوحدة بموقفها في تنفيذ النسبة المخصصة للتمويل الاصغر وبناءا عليه تمت مخاطبة المصارف بمد الوحدة بخطط ٢٠٠٨ والآليات التي اعدت للتنفيذ وذلك

على ضوء النتائج الضعيفة التي تم التعرف عليها من خلال التقارير المرسلة من طرف هذه المصارف.

▪ **اعداد مسودة سياسة التمويل الاصغر بنك السودان للعام ٢٠٠٨:** تم اعداد لمسودة مقترح السياسات للعام وقد خرجت السياسة للعام ٢٠٠٨ بشكل يمكن أن يدفع بالتمويل الاصغر للامام. ٥. تم دراسة لائحة شروط الترخيص لمصارف التمويل الاصغر لسنة ٢٠٠٦ وتعديلها ليصبح الحد الأدنى لرأس المال ٥ مليون جنيه سوداني للمصارف التي تعمل في المحليات ١٠ مليون جنيه للمصارف التي في العاصمة القومية وعواصم الولايات.

٦. تم اعداد الاطار العام لمتابعة مصارف ومؤسسات التمويل الاصغر والذي يهدف الى الآتي:

- التأكد من أن المؤسسات تلتزم بالقوانين واللوائح.
- تحقيق سلامة ملاءتها المالية ومنعها من فقدان اموال صغار المودعين.
- عدم فقدان الثقة في النظام المالي.
- التأكد من تنفيذ المشروعات التي تم الاتفاق عليها.

٧. مشروع الراجح الالكترونية للتمويل الاصغر: اعدت الوحدة تصورا لعمل نظام معلومات في ما يختص بالتمويل الاصغر بالمصارف التجارية وذلك بالتنسيق والتعاون مع ادارة تقنية المعلومات بنك السودان وقد تم الآتي:

- تم اعداد برنامج يتيح للمصارف ارسال معلومات التمويل الاصغر لبنك السودان ، ويجري الان تعديله وتطويره وفقا لنتائج التطبيق العملي بالتشاور مع المصارف .
- تم ارسال خطابات لتوجيه المصارف للعمل بها.
- يتم الآن الاعداد لتدريب المصارف على ادخال المعلومات.
- توقف العمل على الراجح الالكترونية لعدم وجود نظام يربط الوحدة بالبرنامج حتى تاريخه.

٨. تم اعداد دراسة انشاء مؤسسة ضمان الفقراء وتم أخذ رأي الهيئة العليا للرقابة الشرعية وسيتم طرحها للشركاء المتوقعين في بداية العام القادم ان شاء الله تعالى.

٩. القائمة الارشادية (CHECK LIST) للتفتيش الخاص بالتمويل الاصغر: تم اعداد قائمة ارشادية للادارة العامة للرقابة والتفتيش للاستعانة بها أثناء عملهم بالمصارف.

(ب) في اطار الدعم المؤسسي وترقية وتنمية القدرات

• إعادة الهيكلة وتأسيس ادارة ووحدات للتمويل الاصغر:

١. ادارت الوحدة برنامج للحوار مع المصارف المختارة من خلال الاجتماعات التنويرية ، شروط التمويل ، الاجتماعات مع الادارات العليا للمصارف ، بالاضافة الى اعداد وتوزيع مرشد توضيحي لعمل المصارف بالتمويل الاصغر بهدف انشاء ادارات ووحدات للتمويل الاصغر.
٢. تم حتي الآن قيام عدد من كيانات التمويل الاصغر بالمصارف تراوحت ما بين وحدة الى ادارة الى قطاع.
٣. اعدت بعض المصارف استراتيجية للتحويل الممرحل وذلك لاستهداف التطبيق الجيد للتمويل الاصغر وتنويع منتجات التمويل الاصغر بعدد من المصارف.

• **المرشد الايضاحي للتمويل الاصغر للمصارف التجارية:** تم اعداد مرشد ايضاحي كمعين للمصارف وتم توزيعه على المصارف التجارية المختارة لعمل التمويل الاصغر وقد كانت اهم ملامحه الآتي:

- الجزء الاول تناول المرحلة المتعلقة بالقرارات الاستراتيجية للمصرف تمثلت في توضيح شكل الهيكل التنظيمي للتمويل الاصغر والخطة الاستراتيجية لخمسة اعوام ونظم المتابعة.
- الجزء الثاني تناول كيفية اعداد المصرف لبرنامج اولي للعمل بالتمويل الاصغر كبرنامج تجريبي يتم تقديمه لوحدة التمويل الاصغر.
- بالاضافة الى ملحقات تشتمل على المبادئ الاساسية للتمويل الاصغر، معايير عملاء اختيار التمويل الاصغر، دراسة الوضع الراهن وخطة المتابعة والتقييم.

• البرنامج التدريبي للمصارف التجارية المختارة:

تم خلال الفترة السابقة التعاقد مع مدرسة فرانكفورت للتمويل الأصغر والإدارة لتدريب منسوبي المصارف وذلك لخدمة الأهداف التالية:-

- ١- رفع درجة إلتزام الإدارات العليا للمصارف لترقية الأداء في التمويل الأصغر.
- ٢- رفع كفاءة مدراء الإدارات الفروع في مجال اتخاذ القرارات ووضع الأسس في ما يخص التمويل الأصغر.

٢- رفع قدرات ضباط الائتمان بالفروع فى تنفيذ ومتابعة وتقييم العمليات الائتمانية الخاصة بالتمويل الأصغر.
المراحل المختلفة للتدريب:

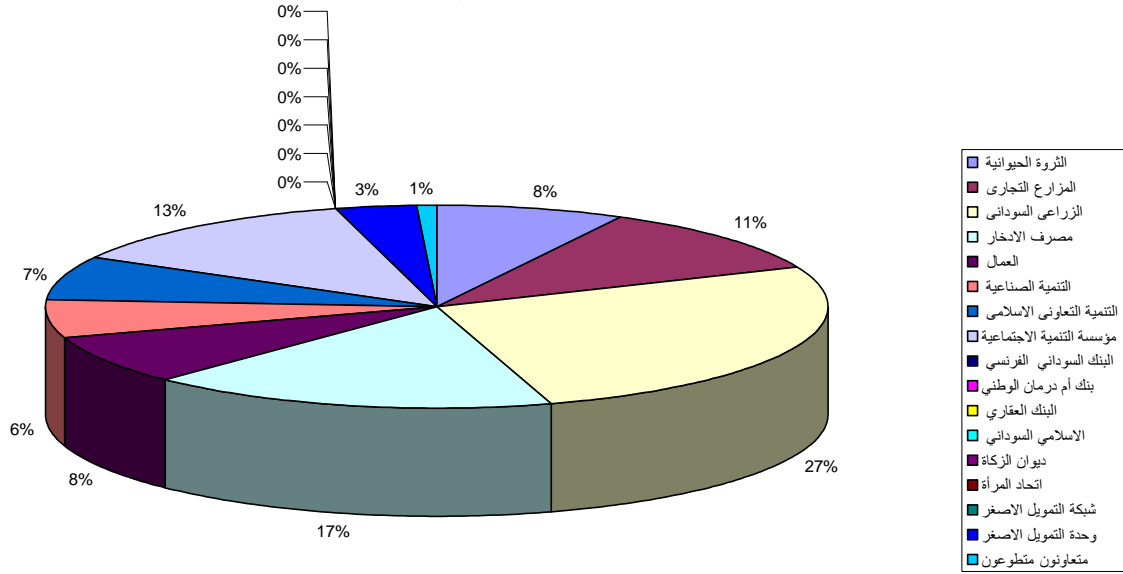
| الدورة | اهداف الدورة | معطيات الدورة | ملاحظات |
|--|--|--|---|
| دورة مدراء العموم بالمصارف | ١. تنوير مدراء المصارف بأهمية النظرية الاستراتيجية لاستهداف التمويل الأصغر. ٢. هيكله الموارد وفقا لافضل الممارسات بالتمويل الأصغر | <ul style="list-style-type: none"> • أفضل الممارسات العالمية للتمويل الأصغر. • التمويل الأصغر بالسودان • استراتيجيات التمويل الأصغر. • اتخاذ القرارات الرئيسية في التمويل الأصغر • التمويل الأصغر بالصيغ الاسلامية. • دورة القرض • التسويق وخدمة العملاء • ادارة المخاطر والرقابة الداخلية. | دور فى يومين كانت عبارة عن برنامج تنويري للقيادات |
| دورة مدراء الادارات والفروع - المجموعة الاولى والثانية | ١. حفز مدراء ادارات والفروع للاهتمام بالتمويل الأصغر كسوق رابح. ٢. التعرف على أفضل الممارسات العالمية في التمويل الأصغر ٣. تطوير مهارات المتدربين في مجال تصميم المنتج وتصميمه | <ul style="list-style-type: none"> • المبادئ الاساسية في التمويل الأصغر. • التعرف على واقع المشاريع الصغيرة والمتناهية الصغر. • التمويل الأصغر الاسلامي • دورة اتخاذ القرار بالقرض. • التحليل التفصيلي لدورة القرض. • تحليل الائتمان وادارة محفظة التمويل الأصغر. • الكفاءة والانتاجية • تصميم وتسويق المنتج • التسويق وخدمات العملاء • تكلفة التعثر • المحفظة الخطرة • زيارة ميدانية للتعرف على التمويل | |
| ضباط الائتمان - المجموعة الاولى والثانية | ١. التعرف على مبادئ التمويل الأصغر ٢. التعرف على اسس تحليل القروض ٣. اعطاء الاهمية القصوى للتسويق المباشر. | <ul style="list-style-type: none"> • اساسيات التمويل الأصغر. • التمويل الأصغر بالسودان • دورة القروض • دور ضابط الائتمان في دورة القرض • تقييم الاعمال • اتخاذ القرار في دورة القرض • نظم ادارة المعلومات • الابتكار في التمويل الأصغر • التسويق وخدمات العملاء | |
| مدراء الادارات والفروع المستوى الثاني | ١. رفع وعى المدراء بأهمية التمويل الأصغر . ٢. التدقيق فى حساب النسب ٣. كيفية التطبيق على ارض الواقع . ٤. معرفة التسويق . ٥. وكيفية التحليل المالي . | <ul style="list-style-type: none"> • مراجعة مبادي التمويل الأصغر ودورة القرض والتسويق . • تحليل الائتمان ومعالجة المخاطر . • نظم المعلومات وادارة المحفظة. • مديرالفروع: المهام والواجبات. • تقييم الاداء والانتاجية . • حساب النسب واعداد التقارير . • زيارة ميدانية . | |
| ضباط الائتمان | ١. رفع مقدرات ضباط الائتمان . | <ul style="list-style-type: none"> • مراجعة المواد التى تمت تغطيتها فى التدريب الاول . | |

| | | |
|----------------|---|--|
| المستوى الثاني | <ul style="list-style-type: none"> ٢. معرفة كيفية التعامل مع العملاء . ٣. معرفة كيفية تقديم القروض . ٤. كيفية تقييم العميل . | <ul style="list-style-type: none"> • التقارير المالية وحساب النسب المالية • شروط الائتمان وتقييم النماذج . • إدارة ومراقبة المخاطر ونظام المعلومات • زيارة ميدانية - تحليل قابلية الائتمان . |
|----------------|---|--|

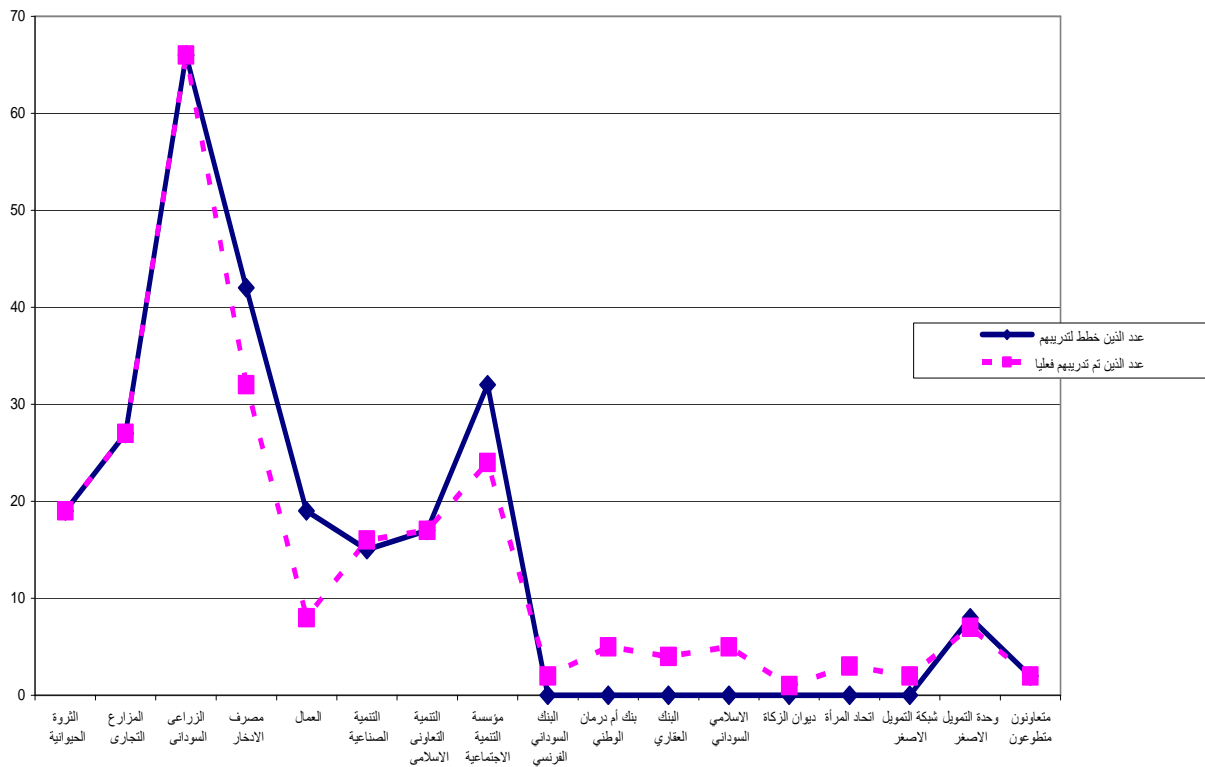
وقد شمل التدريب جميع المستويات بالمصارف حسب الجدول الآتي:-

| المصرف | الخطوة الاولى | الخطوة الثانية | المنفذ في اغسطس | المنفذ في اكتوبر | عدد الذين تم تدريبهم فعلياً | عدد الذين خطط لتدريبهم | العجز |
|----------------------------|---------------|----------------|-----------------|------------------|-----------------------------|------------------------|-------|
| الثروة الحيوانية | 6 | 13 | 6 | 13 | 19 | 19 | 0 |
| المزارع التجاري | 10 | 17 | 10 | 17 | 27 | 27 | 0 |
| الزراعي السوداني | 36 | 30 | 36 | 30 | 66 | 66 | 0 |
| مصرف الادخار | 15 | 27 | 15 | 27 | 32 | 42 | 10 |
| العمال | 8 | 11 | 3 | 11 | 8 | 19 | 11 |
| التنمية الصناعية | 6 | ٨ | 4 | ٨ | 16 | 15 | -1 |
| التنمية التعاونية الاسلامي | 6 | 11 | 6 | 11 | 17 | 17 | 0 |
| مؤسسة التنمية الاجتماعية | 9 | ٢٣ | 9 | ٢٣ | ٢٤ | ٣٢ | ٨ |
| البنك السوداني الفرنسي | ٠ | ٠ | ٠ | ٢ | ٢ | ٠ | -٢ |
| بنك أم درمان الوطني | ٠ | ٠ | ٠ | ٥ | ٥ | ٠ | -٥ |
| البنك العقاري | ٠ | ٠ | ٠ | ٤ | ٤ | ٠ | -٤ |
| الاسلامي السوداني | ٠ | ٠ | ٠ | ٥ | ٥ | ٠ | -٥ |
| ديوان الزكاة | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ١ | ٠ | -١ |
| اتحاد المرأة | ٠ | ٠ | ٠ | ٣ | ٣ | ٠ | -٣ |
| شبكة التمويل الاصغر | ٠ | ٠ | ٠ | ٢ | ٢ | ٠ | -٢ |
| وحدة التمويل الاصغر | ٤ | ٤ | ٤ | ٣ | ٧ | ٨ | ١ |
| متعاونون متطوعون | ١ | ١ | ١ | ١ | ٢ | ٢ | ٠ |
| الجملة | ١٠١ | ١٤٥ | ٩٤ | ١٤٦ | ٢٤٠ | ٢٤٧ | ٧ |

خطة تدريب المصارف للعام 2007



موقف تدريب المصارف ديسمبر 2007





الاقراض

- **برنامج الرواجع الالكترونية للتمويل الاصغر:** قامت الوحدة بالتعاون مع ادارة تقنية المعلومات باعداد برنامجا للرواجع الالكترونية يهدف الى تعزيز التخطيط، المتابعة والتقييم لاداء المصارف على أن تكتمل ملامحه في نهاية ٢٠٠٨ وذلك حسب الآتي:
 - قامت الوحدة باعداد مطلوبات برنامج ادخال المعلومات منذ ابريل ٢٠٠٨.
 - قامت بالتعاون مع ادارة تقنية المعلومات بتصميم البرنامج وارساله للمصارف عبر الشبكة.
 - قامت الوحدة بعقد دورة تدريبية للمصارف وتم الاتفاق على أن تعقد دورات متكررة يتم فيها تحسين نظام ادخال المعلومات حتى الربع الاول من العام ٢٠٠٨.
 - اعترض البرنامج عقبة عدم وجود شبكة تربط الوحدة بينك السودان.

• **الترخيص لمصارف ومؤسسات تمويل أصغر:**

- تم خلال العام استلام طلبات عديدة لانشاء مؤسسات التمويل الاصغر كانت كالآتي:
 - بنك الاسرة
 - بنك تنمية الموارد البشرية
 - مؤسسة المستقبل للتمويل الاصغر
 - مؤسسة ابواك للتمويل الاصغر
 - مصرف الجودة للتمويل الاصغر.
 - مصرف الأمين للتمويل الصغير والمتوسط.
- بدأت اجراءات بنك الاسرة للتأسيس الفعلي للمصرف.
- تم التصديق المبدئي لثلاث مصارف ومؤسسات منها ولكن حتى الآن لم تبدأ الاجراءات.
- تلاحظ أن الحد الادنى لرأس المال للمؤسسات التي لن تستقبل ودائع يمثل عقبة كبيرة لبدء الاجراءات.
- **قيام مؤسسات تمويل أصغر بالولايات:** تمخض الاتصال بالولايات عددا من الخطوات الاجراءات تمثلت في الآتي:
 - تعاقدت ولاية شمال كردفان مع بيت خبرة لاعداد دراسة وكونت لها لجنة اشرافية مثلت الوحدة بعضو فيها.
 - كونت ولاية جنوب كردفان لجنة للدراسة ومثلت الوحدة بعضو فيها.
 - ابدت ولاية سنار رغبتها في انشاء مؤسسة للتمويل الاصغر وبدأت بتكوين ادارة متخصصة للتمويل الاصغر للولاية.

التشبيك والتنسيق لخلق بيئة داعمة للقطاع

- أ. **التشبيك والتنسيق مع مفوضية العون الانساني:** في إطار سعي وحدة التمويل الاصغر في تنفيذ استراتيجية تنمية القطاع بالسودان قامت الوحدة بجهود حثيثة منذ سبتمبر ٢٠٠٧ للتشبيك مع مفوضية الشئون الانسانية شملت الآتي:
 - عقد اجتماعا ابتدائيا مع السيد/مفوض عام الشئون الانسانية تم فيه تنوير المفوض بجهود بنك السودان حول تنمية قطاع التمويل الاصغر والدور المنوط على المنظمات ذات عمله من أجل ذلك بالإضافة الى العقبات التي تواجه تلك العقبات.
 - تم تكون لجنة مشتركة بين الطرفين ضمت ٤ أعضاء من مفوضية الشئون الانسانية و٣ أعضاء من بنك السودان اثنتان من الوحدة وواحد من الادارة القانونية.
 - تم عقد عدد ٦ اجتماعات للجنة السباعية للتشبيك بين الطرفين وتم من خلالهما الآتي:

- تم عمل إطار مرجعي لعمل اللجنة (اسباب تكوين اللجنة ،الاهداف، النتائج المتوقعة، أعضاء اللجنة)
- تم عمل تنوير للمنتدى التشاوري الاول للتمويل الاصغريخصوص التشبيك بين القطاعين.
- تم عمل لجان محورية للقيام ببعض التكاليف المرتبطة بعمل اللجنة لاعداد الرأي القانوني والفني والتشاوري.
- تم اعداد ورقة عن ضرورة تعديل قانون المنظمات التطوعية للسماح للمنظمات التطوعية بالعمل في مجال التمويل الاصغر ولخلق بيئة قانونية وتشريعية جاذبة للمنظمات الاجنبية الرائدة في هذا المجال.
- تم اعداد اسس عامة للجنة الفنية المشتركة المقترحة للاشراف والرقابة على المنظمات العاملة في التمويل الاصغر.
- تم اعداد اطار مرجعي لورشة تشاورية مع المنظمات الاجنبية والوطنية لاستصحاب رايها من خلال جهود اللجنة السباعية للتنسيق.
- والآن في اطار الترتيبات النهائية لرفع التصور النهائي للجنة تود الوحدة عقد ورشة تشاورية للمنظمات العاملة في التمويل الاصغر وذلك حسب الاطار المرجعي المرفق تمهيدا منها لرفع نتائج وتوصيات اللجنة السباعية لادارتي بنك السودان ومفوضية الشئون الانسانية وعليه ارجو التكرم بالصادقة لقيام الورشة حتى تتمكن اللجنة من عقدها خلال الشهر القادم.
- ب. **التشبيك والتنسيق مع الصندوق الدولي للتنمية الزراعية أيفاد:** في اطار تبني مبادرة الايفاد في ترقية قطاع التمويل الاصغر غرب السودان تبنت وحدة التمويل الاصغر استضافة فعاليات المبادرة التي أتت شراكة ضمت الايفاد، البنك الزراعي، مصرف الادخار والتنمية الاجتماعية، وزارة المالية، وزارة الزراعة الاتحادية ووحدة التمويل الاصغر وقد تم الآتي:
 - تم عقد ورشة عمل للشركاء بمباني الوحدة تم تحديد المسئوليات لكل طرف.
 - تم تنفيذ برنامج تدريبي للشركاء عن طريقة اعداد الخطة الاستراتيجية والعملية للمشروع.
 - تم تكوين لجان تسيير لكل من المصرفين وبدات هذه اللجان في عمل المسوحات الحقلية واعداد الخطة الاستراتيجية والعملية والتي من المتوقع اكتمالها خلال الشهر القادم.
 - تم وضع ميزانية اعداد الخطط والاتفاق على استقدام بيت خبرة عالمية للمساعدة في اكمال الخطة لتشمل الخطة المالية وقد التزم المصرفان بـ ٤٠% والايفاد بـ ٥٠% ووحدة التمويل الاصغر بـ ١٠% على أن تتم الادارة المالية للجزء الخاص باستقدام بيت الخبرة عبر وحدة التمويل الاصغر وكالة عن الشركاء وأن تودع الأموال الخاصة بذلك لدى حسابها بنك السودان.
- ج. **التشبيك والتنسيق مع وزارة الاستثمار:** بدأت الوحدة في برنامج للتنسيق مع منسوبي وزارة الاستثمار وذلك توطئة لتحسين البيئة الاستثمارية لصالح تطور القطاع.
- د. التنسيق مع الولايات:
- هـ. **التشبيك والتنسيق مع القطاعات الاخرى:** بدأت الوحدة مخاطبات لوضع اسس لجهود تنسيقية مع عدة جهات منها:
 - الاتحاد العام للمرأة السودانية.
 - ديوان الضرائب.
 - الولايات.
 - وزارة التجارة – الادارة العامة للتعاون الدولي

في اطار الترويج والتسويق لتنمية القطاع:

١. **المنتدى التشاوري الأول للتمويل الاصغر بالسودان:**
 - أعد المؤتمر تحت رعاية خاصة من السيد/ نائب رئيس الجمهورية والسيد/ وزير المالية والسيد/ المحافظ.
 - تم استقطاب جل تمويله من البرنامج الانمائي للامم المتحدة، الصندوق الدولي للتنمية الزراعية والبنك الدولي.
 - شارك فيه عدد كبير من أفضل الممارسين للتمويل الاصغر بالعالم من دول مثل بوليفيا باميركا اللاتينية، بنغلاديش بجنوب شرق آسيا، من يوغندا من شرق افريقيا، الولايات المتحدة الامريكية...الخ.
 - خرج المؤتمر بتوصيات كان من أهمها اعتماد الدولة لمبدأ تعزيز تعبئة الموارد مع الابتعاد ما أمكن في التدخل المباشر كمستثمر ومنفذ للتمويل ومراعاة توخي العدالة والشفافية والمساواة في

- توزيع موارد الدولة المخصصة للقطاع، العمل على رفع القدرات في المجال، العمل على تحفيز المستثمرين في المجال، ... الخ.
- بدأت الوحدة في التخطيط لمشاريع لتنفيذ التوصيات وذلك مع بعض الجهات المانحة.



الترويج عبر إذاعة خرطوم أف أم:

- تم التعاقد مع إذاعة خرطوم أف أم ٨٩ الإقتصادية وذلك لاعداد برنامج ترويجي متخصص في مجال التمويل الصغر وذلك بتكلفة إجمالية قدرها ٣٠ الف جنية لعام كامل، شاملة الإستضافة والإعلانات الخاصة بالوحدة ، إضافة الي تغطية الندوات داخل ولاية الخرطوم.
- تم حتى الآن بث ٢٣ حلقة وندوة وتبقى حتى الآن فرصة للبث لأكثر من ستة اشهر.

٢. المنتدى الشهري

| عدد المشاركين | مقدم الورقة | موضوع المنتدى | |
|---------------|------------------------------|--|---|
| ٢٤ | د /ابوبكر ابراهيم حسين | التمويل الاصغر امكانية التطبيق في السودان | ١ |
| ٢٧ | د/ جعفر فرح | التحول الي مؤسسات التمويل الاصغر | ٢ |
| ٦٦ | عمر الفارق - شركة شيكان | التامين الصغير | ٣ |
| ٧٥ | د محمد خيرى فقيرى | مؤسسة ضمان التمويل الاصغر | ٤ |
| ٦٨ | أ. مصطفى جمال الدين أبوكساوي | الزبائن المحتملين للتمويل الاصغر وامكانية الانتشار | ٥ |

- ٣. قامت الوحدة بترتيب عدد من اللقاءات والحوارات بالصحف للترويج للقطاع شملت تغطية كافية لكل المواضيع والفعاليات التي يقوم بها بنك السودان في هذا المجال.

٤. الشبكة الالكترونية:

- افردت الوحدة لنفسها وجودا بالشبكة الالكترونية حسب الاتي:
- موقع خاص بالوحدة يطل على العالم من خلال www.mfu-cbos.gov.sd.
- اضافة المعلومات المتعلقة بالوحدة لموقع بنك السودان المركزي <http://www.cbos.gov.sd/MFU/mfuA.htm>.
- ربط الوحدة بشبكة سنابل العربية <http://www.sanabelnetwork.org>.
- البوابة العربية للتمويل الاصغر <http://arabic.microfinancegateway.org>.
- ويتوقع قريبا ربط المعلومات الخاصة بالسودان بسوق شفافية التمويل الاصغر <http://www.mixmarket.org>.

٥. أخرى مطبوعات تعريفية:

- أعدت الوحدة مطبوعات تعريفية خاصة باللغتين العربية والانجليزية لاستخدامها في التعريف بالوحدة.

في إطار الاعداد لقيام مشروع مرفق تنمية السودان للتمويل الاصغر SMDF:

١. خلفية عن المشروع

ويشمل هذا الجزء من التقرير كل المراحل التي مر بها المشروع منذ مرحلة المقترح المبدئي (IPP) وحتى مرحلة توقيع الاتفاقية الفرعية بين وزارة المالية الاتحادية وبنك السودان المركزي :

أولاً: كان المشروع في مقترحه المبدئي ذو تصور طموح ، ويشتمل على عدة مكونات بخلاف موضوع التمويل الاصغر ، حيث كان يطلق عليه في البداية مشروع تنمية الاعمال الصغيرة Micro-Enterprise (Development Project) ، إذ كان يشتمل على:

- برامج اصلاح للتشريعات والسياسات بما يخفف الاعباء الادارية عن منشآت الاعمال الصغيرة لزيادة وتأثر ادماجها في القطاع الرسمي.
- تقوية وتأمين حقوق ملكية الاصول لفقراء الريف والحضر
- توفير التمويل الاصغر على أسس مستدامة
- حفز وتوجيه الفقراء النشطين اقتصادياً نحو المزيد من الاعمال الصغيرة المنتجة.
- دعم وبناء القدرات بما يخدم قطاع الاعمال الصغيرة بشكل افضل
- اقامة شراكة بين القطاعين العام والخاص لاسكان ذوي الدخل المنخفضة.

وبناءً على هذه الاهداف فقد كانت الجهات الحكومية الممثلة لحكومة الوحدة الوطنية والمقترحة لتنفيذ المشروع هي بنك السودان ، وزارة الاستثمار ووزارة المالية الاتحادية ، كما كانت التكلفة المقدرة في حدود ٢٢.٢ مليون دولاراً مناصفة بين صندوق المانحين وحكومة الوحدة الوطنية.

أما بخصوص مدة التنفيذ فقد كانت في مجملها أربع سنوات ، حيث خطط للمرحلة الاولى فترة عام واحد ، وثلاث سنوات للمرحلة الثانية.

يتكون المقترح الاول للمشروع من اربعة مكونات رئيسية :

المكون الاول:

ازالة العوائق والعقبات القانونية والتشريعية التي تحول دون الانضمام للقطاع الرسمي ويشتمل على:

- تمويل دراسة وتقييم القطاع غير الرسمي في السودان
- ازالة العقبات التي تواجه القطاع غير الرسمي (التسويق الزراعي ، القيود الادارية ... الخ)
- مشروع السجل الالكتروني لاصول القطاع غير الرسمي

المكون الثاني :-

التمويل الاصغر ويشتمل على :

- مشروع قيام مكتب استشاري في مجال سياسات التمويل الاصغر بينك السودان لتنسيق العون الفني ودراسة انشاء ادارات للتمويل الاصغر بالبنوك التجارية.
- بناء القدرات التنظيمية والادارية لبنك السودان في مجال التمويل الاصغر
- مشروع دعم التمويل الاصغر
- انشاء وحدات التمويل الاصغر بالبنوك التجارية
- بناء قدرات مؤسسات التمويل الاصغر غير المصرفية

المكون الثالث :-

التنظيم وبناء القدرات ويشمل :

- الدعم الاجتماعي والتنظيمي من خلال رفع الوعي بأهمية وامكانات القطاع غير الرسمي
- بناء القدرات المؤسسية في مجال اصلاح الاجراءات الادارية في مجال الاستثمار
- المساهمة في تمويل مشروع تيسير اجراءات الاستثمار
- المساهمة في مشروع تقييم مناخ الاستثمار في السودان

المكون الرابع :-

شراكة القطاعين العام والخاص لاسكان ذوي الدخل المنخفضة ، وهو عبارة عن اعادة تطبيق لتجربة مشروع بتسوانا للإسكان الذاتي (Replication)

ثانياً: من الواضح ان المقترح قد خضع لعدة تعديلات وتغييرات دون المساس بهدفه الجوهرى الاسمى وهو تخفيف حدة الفقر وسط فقراء الحضر والريف النشطين اقتصادياً ، وذلك بعد استصحاب الملاحظات الواردة من ممثلى صندوق المانحين (البنك الدولى) وممثلى المجموعة الاستشارية لمساعدة الفقراء فى اطار الحوار و التشاور المستمر ، إضافة للخبرات الداخلية ، وندل على ذلك بوجود عدة فروقات واختلافات بين المقترحين المبدئي والنهائي ، ومن أبرزها الاتي:-

- تعديل اسم المشروع الى مشروع السودان للتمويل الاصغر (Sudan Microfinance Project).
- قصر وتركيز المشروع على المكون الثانى من المقترح الاول وهو موضوع التمويل الاصغر، وبالتالي حصر الجهات المنفذة على بنك السودان المركزى ووزارة المالية.
- تخفيض تقدير التكلفة الى ٢٠ مليون دولار مناصفة بين حكومة الوحدة الوطنية وصندوق المانحين.
- زيادة مدة التنفيذ من ٤ سنوات الى خمسة سنوات وعلى مرحلتين أيضاً.
- تحديد النطاق الجغرافى الذى يغطيه المشروع مع الاشارة الى المناطق المهمشة فى الغرب والشرق والشمال.
- توضيح الرؤية تجاه الموضوع بشكل أفضل من خلال النتائج المتوقعة منه (Expected Outcomes).
- تقليص الاهداف التنموية المقترحة الى نقطتين رئيسيتين هما مبادرة بنك السودان فى مجال التمويل الاصغر ، وبرنامج استراتيجية تطوير القطاع الخاص تحت اشراف وزارة المالية الاتحادية.

أما بالنسبة للمكونات الاساسية للمشروع فقد تقلصها من اربعة مكونات الى اثنتين:

المكون الاول: بناء قدرات بنك السودان فى مجال السياسات المنظمة للعمل فى مجال التمويل الاصغر

المكون الثانى : مشروع السودان لتطوير التمويل الاصغر (SMDF) والذي يشتمل على:-

- زيادة الدخل وتنمية قطاع الاعمال الصغيرة والاستخدام .
 - تنمية الاصول والثروات .
 - تخفيض معدلات تعرض الاسر للصدمات الاقتصادية والمخاطر ، بالاضافة الى زيادة وعي هذه الاسر بأهمية الاستثمار فى جوانب صحتها وتعليمها.
 - تمكين المرأة اقتصادياً.
٢. التطورات التى طرأت على وثيقة فى شكلها النهائى:

- واستناداً لما سبق من تعديلات على الوثيقة النهائية فقد تم :
 - الاستغناء عن موضوع لجنة التسيير التى وردت فى المقترح الاول التى كان من المفترض ان تتكون من بنك السودان ووزارة المالية ووزارة الصناعة ، إضافة لكل الاطراف والجهات ذات العلاقة ، وتمت الاستعاضة عنها بمجلس ادارة للمشروع من سبعة أعضاء يمثلون بنك السودان المركزى ووزارة المالية (ممثل واحد لكل) ، وعضوين من الخبراء فى مجال التمويل الاصغر ، باضافة الى ثلاثة اعضاء يمثلون منظمات المجتمع المدني والقطاع الخاص ، مع التركيز على استقلالية المجلس ادارة المشروع . وتتلخص مهام مجلس الادارة فى اجازة استراتيجية وخطط العمل والعقود والاتفاقات ، كما له الحق فى تعديل اللوائح المنظمة لعمله.
- تم تعديل شكل الهيكل الادارى المقترح فى التصور المبدئى الى مدير للمشروع يشرف على مديرين للعمليات بالاضافة الى ادارتين فنية ومالية ، فى حين ان المقترح الاولى هو ان ينفذ المشروع عبر وحدة منفذة (Executing Agency) داخل بنك السودان.

• تمت مراجعة مقترح وثيقة المشروع (FPP) في شكلها النهائي تم عرضها في اجتماع اللجنة الاشرافية (Oversight Committee) في ١٧ ابريل ٢٠٠٧ وتمت اجازة المقترح مع الالتزام بالتشاور مع المانحين في موضوع السياسات ومعايير الاختيار قبل الحصول على الموافقة النهائية.

• تمت الموافقة النهائية من صندوق المانحين ومن ثم تم استلام نسخة من مسودة العقد بتاريخ ٢٠/٥/٢٠٠٧ لبدء الملاحظات عليها.

• بتاريخ ٦ يونيو ٢٠٠٧ تم استلام خطاب من وكيل وزارة المالية والتخطيط الاقتصادي معنون للسيد/ المحافظ يفيد فيه رسمياً باكتمال مراسم توقيع الاتفاقية مع صندوق المانحين ، وراجياً استعجال انفاذ ترتيبات المشروع بالتوجيه باجراء الاتي-

- مراجعة مسودة الاتفاقية الفرعية المرفقة
- تسمية منسق من قبل بنك السودان للقيام بمهام الاشراف والمتابعة اليومية والتوقيع على طلبات السحب والمتابعة اليومية مع البنك الدولي في اجراءات الشراء واعداد التقارير الدورية.
- فتح حساب خاص بالمشروع وإفادة وزارة المالية برقمه وتحويل التوقيع عليه.

• وفي تاريخ ١٦ يونيو ٢٠٠٧ تم توقيع الاتفاقية الفرعية للمنحة بين وزارة المالية الاتحادية وبنك السودان المركزي ، وقد وقع عن وزارة المالية الاتحادية السيد/ وكيل وزارة المالية والاقتصاد الوطني ، ووقع نيابة عن بنك السودان المركزي السيد/ مساعد المحافظ لقطاع لمؤسسات المالية والنظم.

١. المرحلة الحالية للمشروع:

بالنسبة لما تم فيما يختص بالايفاء بالشروط المحددة من قبل المانحين لدخول الاتفاقية حيز التنفيذ فقد تم الاتي:-

▪ تم توقيع الاتفاقية الفرعية بين وزارة المالية الاتحادية وبنك السودان بتاريخ ١٦ يونيو ٢٠٠٧ كما أشرنا آنفاً.

▪ تم فتح حساب مصرفي منفصل للمشروع بالرقم ٨٨٣٣ وحدد الاشخاص المخول لهم بالصرف عليه ، كما أودعت فيه مساهمة بنك السودان في المشروع البالغ قدرها ١٠ مليون دولار.

▪ اقترح النظام المالي لبنك السودان كنظام مالي مقترح للمشروع وقد وافق عليه البنك الدولي.

▪ أيضاً من ضمن ما تم انجازه اختيار مجلس ادارة المشروع ووافق البنك الدولي على المرشحين ، وقد عقد لقاء تعريفياً بين اعضاء المجلس وممثل البنك الدولي وممثلة لمجموعة الاستشارية بالعاصمة اليوغندية كمبالا إبان فترة انعقاد المؤتمر الثالث للتمويل الاصغر في الفترة ١٩-٢٤ اغسطس ٢٠٠٧.

▪ تم الاعلان عن الحاجة لبيت خبرة لتأسيس المرفق في DG Market واستلمت رغبات ل ٢٧ بيت خبرة ومؤسسة عالمية وقد تم اختيار قائمة قصيرة من ٦ مؤسسات عالمية تقدمت منها ٤ مؤسسات بعروض فنية ومالية.

▪ تم استلام اربعة طلبات من بيوت خبرة عالمية من قائمة احتوت ٦ مؤسسات والتي سيتم فرز عروضهم الفنية في الاسبوع الاول من يناير ٢٠٠٨ عبر لجنة فرز تستعين بخبير عالمي حسب متطلبات فرز العروض المطلوبة من البنك الدولي.

مرفق تنمية التمويل الاصغر بجنوب السودان:

• تم تدشين مرفق جنوب السودان لتطوير التمويل الأصغر في ١٠/١٢/٢٠٠٧م في جوبا بمشاركة وزارة المالية والتخطيط الاقتصادي ، ووزارة التجارة والتموين ، ووزارة التعاون ، وبنك جنوب السودان ، وفريق المانحين ، والمصارف التجارية والمنظمات والنا شطين في مجال التمويل الأصغر. حيث تم التعرف على الوضع الراهن للتمويل الأصغر بجنوب السودان وتقديم

عرض من بنك جنوب السودان كجهة رقابية بالإضافة إلى عرض المعايير والإجراءات المتعلقة بطلبات الحصول على الدعم المالي والفنى من المرفق.

• كما تم الإعلان ، باسم حكومة جنوب السودان (وزارة التجارة والتموين) وبنك جنوب السودان ، عن المنافسة على مبلغ ١,٠٠٠,٠٠٠ دولار (٥٠% من المانحين و٥٠% من حكومة الجنوب). وذلك بدعوة مختلف مقدمي التمويل الأصغر بالجنوب ، بما في ذلك المنظمات الأجنبية ، لتقديم مقترحات في حدود ١٠٠,٠٠٠ إلى ٤٠٠,٠٠٠ دولار كمشروع نموذجي. حيث تم تحديد يوم ٢٠٠٨/١/١٥ كآخر يوم لتقديم الطلبات ليتم إخطار الجهات الفائزة في ١/٢٢ والاحتفال بذلك في ٢٠٠٨/١/٢٥م.

• التمويل الممنوح من مرفق جنوب السودان لتطوير التمويل الأصغر سيتم تصميمه للاستخدام في الآتي:

- * البناء المؤسسي: منح لتطوير القدرات المؤسسية لمؤسسات التمويل الأصغر للتدرج إلى أعلى في المستقبل ، من خلال الاستثمار في النظم ، والخدمات الاستشارية ، وتدريب الموظفين ، ونظم إدارة المعلومات ، ورصد التمويل ، ونظم المحاسبة والضبط الداخلي ، وتقوية شبكة التمويل الأصغر.
- * راس مال لمؤسسات التمويل الأصغر: لمنح التمويل والتكلفة التشغيلية ونماذج تجريبية لتقديم التمويل الأصغر. والغرض الرئيسي لهذه المنحة هو زيادة تقديم خدمات التمويل الأصغر في جنوب السودان.

خطة العام ٢٠٠٨

| النشاط | مؤشرات النصف الأول | مؤشرات النصف الثاني | جهة التنفيذ | الإفتراضات |
|--|---|--|--|---|
| أولاً: خطة التمويل والمساهمات الرأسمالية: | | | | |
| ١/ تفعيل دور المصارف في توفير خدمات التمويل الأصغر وذلك عبر: | | | | |
| أ/الوصول الي ٥٠% من العملاء المستهدفين بنهاية العام | - إكمال إجراءات قيام مرفق تنمية التمويل الأصغر - بداية عمليات بنك الأسرة | - بداية عمل مصارف أمؤسدات تمويل أخرى متخصصة-تأسيس المرفق لمؤسسة تمويل اصغر واحدة (علي الأقل) | البنوك المتخصصة ومؤسسات التمويل الأصغر | - وجود بنية قانونية ورقابية مشجعة للمصارف - قيام مرفق تنمية التمويل الأصغر |
| ب/توجيه نسبة ١٢% لتستغل في الأغراض المخصصة لها | - إعداد إستراتيجيات المصارف المتخصصة-إكمال البناء المؤسسي المضاربات لوحدة | - إكمال إجراءات توقيع العقود بين المصارف والمصارف المتخصصة للتنفيذ عبر المضاربات المقيدة | البنوك | - التزام المصارف بإستغلال هذه النسبة لأغراض التمويل الأصغر - قبول المصارف الدخول في عمليات مع مصارف اخري |

| | | | | |
|--|--|---|--|--|
| | | | التمويل الأصغر بالمصارف | |
| قيام مرفق التمويل الأصغر | بنك السودان | مساهمة مرفق التمويل الأصغر (علي الأقل) في إنشاء مؤسسة | - مساهمات رأسمالية لمصرفيين (ولائتي شمال وجنوب كردفان) | ٢/ تقديم التمويل والمساهمات الرأسمالية لمؤسسات ومصارف التمويل الأصغر غير المصرفية خاصة في الولايات |
| وجود بنية تشريعية تسمح للمنظمات والجمعيات التطوعية للعمل في التمويل الأصغر | البنوك | قيام منظمات وإتحادات إئتمانية متخصصة | ربط المنظمات والجمعيات الإئتمانية بالمصارف | ٣/ تقديم التمويل المصرفي بالجملة |
| إتباع البنوك لصيغ تمويل جديدة بجانب ما هو متبع | البنوك | تناقص نسبة المربحة الى ٦٠% | تناقص استخدام نسبة المربحة من ٩٠% الى ٧٠% | ٤/ تطبيق صيغ تمويل أكثر ملاءمة (مشاركة، مضاربة، مقاوله، إستصناع) |
| إجازة لوائح عمل المؤسسة من قبل هيئة الرقابة الشرعية | بنك السودان المركزي / البنوك / مؤسسات التمويل الأصغر غير المصرفية وزارة المالية/ والاقتصاد الوطني المانحون | قيام مؤسسة ضمان (واحدة) | إجازة لائحة الضمان من مجلس إدارة بنك السودان | ٥/ قيام مؤسسة ضمان التمويل الأصغر |
| وجود الشبكة | بنك السودان / مرفق | - إكمال نظام التقارير | - إكمال تصميم برنامج | ٦/ تأسيس قاعدة بيانات خاصة بالتمويل الأصغر |

| | | | | | |
|--|--------------------------------------|--|---|---|---|
| | | التمويل الأصغر | - التقرير السنوي | لإدخال المعلومات قيام الدورة التدريبية الثانية لمدخل المعلومات | |
| | | | | | ثانياً: خطة بناء القدرات والتنسيق والإتصال: |
| ميزانية التدريب قيام مرفق التمويل الأصغر | بنك السودان ، وزارة المالية،المانحون | تدريب مدربي المصارف لتدريب المستهدفين | إكمال المستوي الثاني لمتدربي العام ٢٠٠٧ -الزيارة الخارجية للمتدربين -بداية دورة جديدة | ١/التدريب والدعم الفني والمؤسسي لمقدمي خدمات التمويل الأصغر. | |
| قيام المرفق | بنك السودان مرفق التمويل الأصغر | - إرسال بعثة الي يوغندا. - دورات تدريبية خارجية. | تدريب عدد ٣٥ تدريب عدد ١٠ ، تدريبات خارجية | ٢/تدريب القوي العاملة ببنك السودان في الإدارات ذات الصلة لمتابعة الدور الإشرافي والرقابي | |
| - قيام المرفق - وصول دعم بنك التنمية الإسلامي- جدة | بنك السودان، ومرفق التمويل الأصغر | - تدريب عدد من المنظمات والجمعيات. - قيام عدد من الجمعيات الإئتمانية المتخصصة | -عمل خطة لتدريب المجموعات. -عمل برامج ترويجية وسط الولايات والشرايح. | ٣/بناء قدرات الجمعيات والمجموعات العاملة في التمويل الأصغر ، ودعم بناء منظمات متخصصة | |
| - قيام اللجنة الإشرافية القومية للتمويل الأصغر. | بنك السودان ووزارات أخرى | - صدور قانون لحماية المنتجين الصغار. - قيام لجنة للتمويل الأصغر بالمجلس الوطني. | - قيام عدد ٣ لجان تنسيق علي الأقل . - تعديل تشريعات الشؤون الإنسانية. | ٤/التشبيك مع الجهات ذات الصلة (قطاعات حكومية، منظمات غير حكومية، قطاع خاص ، منظمات دولية) | |

| | | | | |
|---|--|--|---|---|
| <p>-قيام مرفق التمويل الأصغر. -موارد من وزارة المالية</p> | <p>بنك السودان وقيام مرفق التمويل الأصغر</p> | <p>قيام المنتدى التشاوري الثاني ويستهدف هذه المرة المستثمرين</p> | <p>- قيام ٤ مؤسسات تمويل أصغر - رفع رأسمال بنك الأسرة الي ٨٠%</p> | <p>٥/تشجيع المستثمرين للعمل في مجال التمويل الأصغر وذلك بتأسيس مصارف أو مؤسسات تمويل أصغر</p> |
| <p>تخصيص الولايات لموارد خاصة بذلك. تخصيص المصارف لموارد مالية. قيام لجان إعلامية مشتركة بالولايات.</p> | <p>بنك السودان</p> | <p>- قيام عدد ٤ ورش بالولايات - قيام غصادة ربوع سنوية</p> | <p>- بث حلقات توعوية علي الأقل في ٨ إذاعات ولاثية. - قيام عدد ٢ ورشة بالولايات.</p> | <p>٦/الترويج وبث الوعي لعملاء التمويل الأصغر</p> |